

คำแถลงของประธานกรรมการ 2528 – 2535

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2528

ในรอบปี 2528 เศรษฐกิจของโลกอยู่ในสภาพที่ซบเซา ซึ่งกระทบกระเทือนถึงภาวะเศรษฐกิจของไทยด้วยผลผลิตทางเกษตรที่สำคัญของไทยเกือบทุกชนิดราคาตกต่ำ สินค้าของประเทศอื่นก็ล้นตลาด ทำให้เกิดการแข่งขันตัดราคา เป็นผลให้เกษตรกรไทยมีรายได้น้อยลงและกำลังซื้อน้อยลง สำหรับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกัน ประเทศผู้นำเข้าใช้มาตรการกีดกันการค้าด้วยวิธีกำหนดโควตานำเข้าหรือขึ้นอากรขาเข้า การปรับค่าเงินบาทและการขึ้นอัตราภาษีการค้าที่ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น นโยบายการเงินที่ค่อนข้างเข้มงวดของทางราชการ และความยุ่งยากในการดำเนินงานของสถาบันการเงินหลายแห่ง ตลอดจนปัญหาการเงินนอกระบบเป็นเหตุให้การค้าเกิดความสับสน รัฐบาลตั้งงบประมาณลงทุนในทางประหยัด ทำให้เงินส่วนราชการออกสู่ตลาดน้อยลงกว่าเดิม โครงการก่อสร้างของเอกชนที่ทำไว้ในปีก่อนก็ทยอยกันแล้วเสร็จ ส่วนอาคารอยู่อาศัยและอาคารพาณิชย์ที่สร้างเสร็จแล้วยังว่างอยู่มาก ทำให้โครงการก่อสร้างใหม่ๆ ลดน้อยลง ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ เป็นเหตุกระทบกระเทือนต่อการดำเนินงานของเครือซิเมนต์ไทยอย่าหลีกเลี่ยงไม่ได้

อย่างไรก็ดี เครือซิเมนต์ไทยได้พยายามพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานด้านต่างๆ เช่น การเพิ่มผลผลิตและการลดต้นทุน การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ การพัฒนาบุคลากร การรักษามาตรฐานและปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการ ตลอดจนหาพลังงานอย่างอื่นที่ราคาถูกกว่าน้ำมันเตามาใช้ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ ถ่านลิกไนท์และถ่านหิน ความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาและปรับปรุงงานในด้านต่างๆ เหล่านี้ พนักงานของเครือฯทุกระดับ มีความเข้าใจเป็นอย่างดี และให้ความร่วมมือทุ่มเททั้งกำลังกายกำลังใจในการทำงานอย่างเต็มที่ เป็นผลให้เครือซิเมนต์ไทยสามารถฟันฝ่าอุปสรรคไปได้ดีตามสมควร

คณะกรรมการขอรายงานให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการต่างๆ ของเครือซิเมนต์ไทยในรอบปี 2528 ที่ผ่านมาดังนี้

กลุ่มซีเมนต์และวัสดุทนไฟ กิจการซีเมนต์มียอดการจำหน่ายต่ำกว่าปีก่อนเล็กน้อย แต่ผลการดำเนินงานยังอยู่ในเกณฑ์ดี ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทได้พยายามจัดหาพลังงานอย่างอื่นมาใช้แทนน้ำมันเตา ช่วยให้ต้นทุนการผลิตลดลงโครงการนำถ่านลิกไนท์มาใช้เป็นเชื้อเพลิงที่โรงงานท่าหลวง สำเร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนกันยายนที่ผ่านมาและประมาณปลายปี 2529 ก็จะสามารถใช้ถ่านหินได้อีกด้วย ส่วนการขยายกำลังผลิตของโรงงานแก่งคอยอีก 4,000 ตันต่อวัน ก็แล้วเสร็จในต้นปี 2530 สำหรับกิจการวัสดุทนไฟมียอดการจำหน่ายสูงกว่าปีก่อนและผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดีมาก นอกจากนั้น ยังได้ขยายกำลังผลิตเพิ่มขึ้นอีกปีละ 5,000 ตัน

กลุ่มวัสดุก่อสร้าง ยอดการจำหน่ายสินค้าของกลุ่มวัสดุก่อสร้างส่วนใหญ่ลดต่ำลง กล่าวคือ กระเบื้องซีเมนต์โยหินและท่อซีเมนต์โยหิน มีปริมาณการจำหน่ายต่ำกว่าปีที่แล้ว ส่วนท่อ พีวีซี และแผ่นยิปซัม มียอดการจำหน่ายสูงขึ้นมาก ทาด้านคอนกรีตผสมเสร็จและคอนกรีตสำเร็จรูปอื่นๆ มียอดการจำหน่ายต่ำกว่าปี 2527 อย่างไรก็ตามก็ตีบลูกปูพื้นกับกระเบื้องมุงหลังคาซีแพคโม

เนี่ย สามารถจำหน่ายและขยายตลาดได้มากขึ้นอย่างน่าพอใจ การจำหน่ายเหล็กก่อสร้างอยู่ในเกณฑ์ดี ส่วนกระเบื้องปูพื้น ยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันตัดราคาที่ค่อนข้างรุนแรงถึงกระนั้นกระเบื้องปูพื้นคอตได้ตราช้างก็ได้รับความนิยมสูงขึ้นมาก แต่ภาวะซบเซาของตลาดต่างประเทศ ทำให้กระเบื้องโมเสกมียอดจำหน่ายต่ำกว่าปี 2527 ผลการดำเนินงานของกลุ่มวัสดุ ก่อสร้างโดยส่วนรวมยังอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรกล ผลของการดำเนินงานของกลุ่มโดยส่วนรวมอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ผลผลิตเหล็กหล่อมียอด การจำหน่ายต่ำกว่าปี 2527 เล็กน้อย แต่ก็ได้มีการปรับปรุงกรรมวิธีการผลิตเพื่อให้ผลผลิตและประสิทธิภาพสูงขึ้น ส่วน เครื่องยนต์ดีเซล มียอดการจำหน่ายใกล้เคียงกับปี 2527

กลุ่มเยื่อและกระดาษ การดำเนินงานของกลุ่มมีอุปสรรคหลายประการ โดยเฉพาะกระดาษคราฟต์ต้องประสบกับปัญหาภาชี การค้าที่เพิ่มขึ้นมาก แต่ก็ยังสามารถจำหน่ายได้ใกล้เคียงกับปีก่อน สำหรับเยื่อฟอกนั้น ยอดการจำหน่ายและผลการ ดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ในด้านกล่องกระดาษ มียอดการจำหน่ายสูงขึ้น และได้มีการติดตั้งเครื่องจักรใหม่เพื่อขยาย กำลังผลิตกล่องเสร็จเรียบร้อยแล้ว สำหรับกระดาษพิมพ์เขียน แม้ว่าจะเพิ่งออกสู่ตลาดเพียงปีเดียวและประสบกับการแข่งขัน อย่างรุนแรงก็ตาม แต่ก็สามารถสร้างความเชื่อถือในด้านคุณภาพในตลาดได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังได้เริ่มดำเนินโครงการ ผลิตกระดาษอาร์ตอีกด้วย

กลุ่มการค้า กลุ่มนี้มีผลการดำเนินงานโดยส่วนรวมดีขึ้น บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทยมียอดการจำหน่ายต่ำกว่าปี 2527 เล็กน้อย แต่ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ส่วนบริษัทอินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง สามารถจำหน่ายได้สูงกว่าปี 2527 แต่ ผลการดำเนินงานของบริษัทสเปเชียลตีเอนจิเนียริงยังไม่ดีนัก ทางด้านบริษัทแพนซ์พลาซัสสามารถดำเนินงานได้ผลดีกว่าปี ก่อนค่อนข้างมาก

ในปี 2529 เป็นที่คาดการณ์กันโดยทั่วไปว่า ภาวะเศรษฐกิจจะไม่ดีกว่าปี 2528 และกำลังซื้อของภาคเอกชน ยังจะอยู่ในเกณฑ์ ต่ำ ซึ่งจะทำให้อุตสาหกรรมการก่อสร้างขยายตัวในอัตราต่ำ ในสถานการณ์เช่นนี้ เครือซิเมนต์ไทยจึงจำเป็นต้องปรับปรุง แผนงานและนโยบาย ตลอดจนแนวทางการบริหาร เพื่อให้สามารถเผชิญกับปัญหาต่างๆ อันอาจจะเกิดขึ้น และต่อสู้กับการ แข่งขันที่จะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ฉะนั้น คาดว่าปี 2529 คงเป็นปีที่กิจการส่วนใหญ่ของเครือฯ จะต้องประสบกับความ ยากลำบากกว่าสองสามปีที่ผ่านมา

ในรอบปี 2528 เฉพาะบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด มียอดการจำหน่ายรวม 12,540 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 939 ล้านบาท ส่วน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด รวมกับบริษัทในเครือ มีกำไรสุทธิรวมกันทั้งสิ้น 860 ล้านบาท

สำหรับเงินปันผลประจำปี 2528 คณะกรรมการขอเสนอให้จ่ายในอัตราหุ้นละ 50 บาท (แบ่งเป็นเงินปันผลปกติหุ้นละ 24 บาท และเงินปันผลพิเศษหุ้นละ 26 บาท) บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2528 ในอัตราหุ้นละ 20 บาท และได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลพิเศษ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2528 ในอัตราหุ้นละ 10 บาท จึงคงเหลือปันผลงวดสุดท้าย อีกหุ้นละ 20 บาท ซึ่งเมื่อได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นแล้ว ก็จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายนี้ให้ผู้ถือหุ้นได้ใน วันที่ 28 เมษายน 2529

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนคณะกรรมการด้วยดีตลอดมา
คณะกรรมการขอให้คำมั่นว่าจะดูแลผลประโยชน์ของท่านผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

กรุงเทพมหานคร วันที่ 1 เมษายน 2529

พูนเพิ่ม ไกรฤกษ์

ประธานกรรมการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2528

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2529

ในรอบปี 2529 อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไปในระยะต้นปียังคงมีลักษณะซบเซาต่อเนื่องจากปลายปี 2528 ต่อจากนั้นจึงเริ่มปรากฏแนวโน้มการฟื้นตัวในบางภาคเศรษฐกิจซึ่งเป็นผลจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกหลายประการ อาทิ เช่น ราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลง การลดค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐเมื่อเทียบกับเงินสกุลสำคัญอื่นๆ และอัตราดอกเบี้ยประเทศอุตสาหกรรมชั้นนำที่ต่ำลง สภาพการณ์เช่นนี้ส่งผลให้ราคาน้ำมันในประเทศและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลดลง ส่วนการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมดีขึ้น นอกจากนี้ การที่รัฐบาลดำเนินนโยบายการเงินการคลังที่ผ่อนคลายความเข้มงวด ก็มีผลช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจให้ดีขึ้นพอสมควร

ในปีที่ผ่านมา พืชผลเกษตรที่สำคัญยังคงประสบปัญหาราคาตกต่ำตามราคาตลาดโลก ทั้งยังได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าของประเทศผู้ซื้อ ดังนั้นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศผู้ซื้อ ดังนั้นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศจึงยังมีปัญหาในด้านกำลังซื้อ นอกจากนี้โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐบาลและเอกชนขยายตัวในเกณฑ์ต่ำ คงมีแต่เพียงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเท่านั้นที่สอดคล้องดีขึ้นในระยะปลายปี

ในภาวะเศรษฐกิจดังกล่าว เครือซิเมนต์ไทยได้ยึดมั่นดำเนินการในแนวทางที่มองการณ์ไกลควบคู่ไปกับการฝ่าฟันแก้ไขปัญหาและอุปสรรคเฉพาะหน้า กล่าวคือ ได้เพิ่มความพยายามทางการตลาดมากยิ่งขึ้น เพื่อเผชิญกับสถานการณ์ที่บีบรัดกับได้ดำเนินการเพื่อผลผลิตและปรับปรุงคุณภาพอย่างไม่หยุดยั้ง โดยคือหลักนโยบายประหยัด ทั้งยังคงมุ่งมั่นดำเนินโครงการลงทุนเพื่อผลระยะยาวเร่งรัดพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องและจริงจังเพื่อรอโอกาสที่แจ่มใสขึ้นในวันข้างหน้า

ด้วยการดำเนินกิจการตามนโยบายดังกล่าวโดยอาศัยความเพียรพยายาม ความเสียสละร่วมแรงร่วมใจของพนักงานทุกฝ่ายทุกระดับ จึงทำให้เครือซิเมนต์ไทยผ่านพ้นปีที่ค่อนข้างยากลำบากอีกปีหนึ่งมาได้ด้วยดี ผลการดำเนินงานโดยรวมทั้งเครืออยู่ในระดับที่น่าพอใจ พร้อมกับการเติบโตตามสมควรแก่สภาพการณ์

ปี 2529 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่เครือซิเมนต์ไทยได้ประสบความสำเร็จอันน่ายินดีและน่าภาคภูมิใจในหลายโครงการ กล่าวโดยสังเขปได้แก่ การขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์ที่โรงงานแก่งคอยอีกปีละ 1.6 ล้านตัน ซึ่งสามารถเดินเครื่องจักรทุกส่วนได้แล้วเมื่อใกล้สิ้นปี เช่นเดียวกับโครงการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้าและส่งออกอีก 2 โครงการ คือโครงการผลิตกระดาษอาร์ตด้วยกำลังผลิตปีละ 17,500 ตัน และโครงการผลิตภาชนะรองรับเซรามิคในเตาเผา สำหรับโครงการขยายกำลังผลิตกระดาษคราฟท์อีกปีละ 100,000 ตัน จะเสร็จเรียบร้อยในต้นปี 2530

ทางด้านการร่วมลงทุน ในรอบปีที่ผ่านมาเครือซิเมนต์ไทย ได้รับการติดต่อเชิญชวนให้เข้าร่วมโครงการอันเป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจของประเทศหลายโครงการ ที่สำคัญได้แก่ โครงการผลิตหลอดภาพโทรทัศน์สีเพื่อทดแทนการนำเข้า ทั้งนี้ โดยเครือซิเมนต์ไทยได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มผู้ประกอบการเครื่องรับโทรทัศน์รายใหญ่ทุกรายให้ทำหน้าที่เป็นแกนกลางในการบริหารโครงการ นอกจากนี้ยังได้ตกลงร่วมลงทุนกับบริษัทโตโยต้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำรายหนึ่งของโลก ในโครงการผลิตเครื่องยนต์สำหรับรถยนต์ อีกโครงการหนึ่งที่บรรลุข้อตกลงแล้วก็คือ การร่วมลงทุนกับบริษัทโตโยต้าแห่งประเทศญี่ปุ่น เพื่อทำการผลิตอุปกรณ์ประกอบเครื่องสุขภัณฑ์สนองความต้องการในประเทศและส่งออกอีกด้วย

สำหรับผลการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มกิจการ สรุปได้ดังนี้ กลุ่มซีเมนต์และวัสดุทนไฟกับกลุ่มก่อสร้าง ยังคงสามารถรักษาระดับผลการดำเนินงานไว้ได้ใกล้เคียงกับปีก่อน ส่วนกลุ่มเยื่อและกระดาษมีผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดีแต่กลุ่มเครื่องจักรกลได้ผลต่ำกว่าปี 2528 สำหรับกลุ่มการค้า ผลการดำเนินงานดีขึ้น

ในปี 2530 นี้ เศรษฐกิจโดยทั่วไปคาดว่าจะดีขึ้นพอสมควร กล่าวคือ เศรษฐกิจจะฟื้นตัวขึ้นเป็นลำดับต่อเนื่องจากระยะปลายปีที่แล้ว ภาวะแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไปจึงมีแนวโน้มแจ่มใสมากกว่าเดิม แต่ย่อมคาดหมายได้ว่า การแข่งขันคงจะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นด้วย

ในสถานการณ์เช่นนี้ เครือซิเมนต์ไทยได้เตรียมแนวทางและแผนงานต่างๆ ไว้พร้อมแล้วโดยจะยังคงยึดถือนโยบายหลัก 3 ประการดังเช่นในปีที่ผ่านมาอันได้แก่ ประหยัด พัฒนาคนและเพิ่มผลผลิต เพื่อบรรลุถึงความเป็นเยี่ยมในด้านคุณภาพ เป็นยอดในด้านบริการ และเป็นผู้ผลิตที่มีต้นทุนต่ำสุด ที่จะเน้นเป็นพิเศษสำหรับปี 2530 นี้ ก็คือ การดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างเป็นระบบ มีการประสานแผนปฏิบัติการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดผลงานดียิ่งขึ้น

ในด้านการพัฒนาธุรกิจ เครือซิเมนต์ไทยมีนโยบายที่จะลงทุนหรือร่วมลงทุนในโครงการที่อำนวยประโยชน์ทั้งแก่เครือฯ และเศรษฐกิจของประเทศ เนื่องจากเห็นว่าโครงการลงทุนที่เหมาะสมย่อมจะก่อให้เกิดผลในการพัฒนาประเทศได้หลายทาง เช่น สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งประเทศของเรามีอยู่อย่างอุดมสมบูรณ์ เพื่อการจ้างงาน เป็นการช่วยแก้ปัญหาการว่างงานในประเทศ และทำรายได้ให้รัฐในรูปของภาษีต่างๆ ช่วยลดการนำเข้าและได้มาซึ่งเงินตราต่างประเทศจากการส่งออก ทั้งยังเป็นการรับถ่ายทอดเทคโนโลยีอันทันสมัยเข้ามาอีกด้วย

ในรอบปี 2529 เฉพาะบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด มียอดการจำหน่ายรวม 11,067 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 785 ล้านบาท ส่วนบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ร่วมกับบริษัทในเครือมีกำไรสุทธิรวมกันทั้งสิ้น 886 ล้านบาท

สำหรับเงินปันผลประจำปี 2529 คณะกรรมการขอเสนอให้จ่ายในอัตราหุ้นละ 40 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2529 ในอัตราหุ้นละ 20 บาท คงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกหุ้นละ 20 บาท ซึ่งเมื่อได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นแล้วก็จะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายนี้ให้ผู้ถือหุ้นได้ในวันที่ 28 เมษายน 2530

คณะกรรมการขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนคณะกรรมการด้วยดีตลอดมา คณะกรรมการขอให้คำมั่นว่าจะดูแลผลประโยชน์ของท่านผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด และในโอกาสนี้ ขอแสดงความขอบคุณต่อพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่อย่างดียิ่งในรอบปีที่ผ่านมา

กรุงเทพมหานคร วันที่ 1 เมษายน 2530

สัญญา ธรรมศักดิ์

รองประธานกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2529

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2530

ในรอบปี 2530 ภาพรวมทางเศรษฐกิจของประเทศแจ่มใสขึ้นเป็นอันมาก เศรษฐกิจฟื้นตัวค่อนข้างรวดเร็วและมีอัตราการขยายตัวสูงกว่าปี 2529 เกือบเท่าตัว ทั้งนี้เพราะมีปัจจัยเกื้อหนุนหลายประการ ราคาพืชผลเกษตรส่วนใหญ่เริ่มมีแนวโน้มดีขึ้น อัตราดอกเบี้ยยังคงอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เนื่องจากสภาพคล่องทางการเงินอยู่ในระดับสูง ราคาพลังงานทรงตัวอยู่ในอัตราที่ไม่กระทบกระเทือนต่อต้นทุนการผลิต และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศก็เอื้ออำนวยต่อการส่งออกประกอบกับรัฐบาลได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่างๆ ที่ช่วยกระตุ้นการเติบโตของเศรษฐกิจอย่างได้ผล ทำให้บรรยากาศการลงทุนดีขึ้นมาก และธุรกิจเกือบทุกสาขามีอัตราการขยายตัวสูงพอสมควร โดยเฉพาะอุตสาหกรรมก่อสร้าง ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนค่อนข้างมาก

สภาวะเศรษฐกิจดังกล่าว นับเป็นปัจจัยที่สนับสนุนการประกอบการของเครือซิเมนต์ไทย ประชาชนทั่วไปมีกำลังซื้อสูงขึ้น ทำให้ความต้องการสินค้าเพิ่มมากขึ้น ทำให้ความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นอยู่เรื่อยๆ ภาพการณ์แข่งขันโดยเฉพาะในด้านราคา ก็ทวีความรุนแรงขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเครือซิเมนต์ไทยได้ดำเนินนโยบายเพิ่มผลผลิต พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการอย่างจริงจังและต่อเนื่องเครือซิเมนต์ไทยจึงมีความพร้อมในการตอบสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้นและสามารถเผชิญกับปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งช่วยให้การดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาประสบความสำเร็จในระดับที่น่าพอใจ

ปี 2530 เป็นปีที่การขยายกำลังผลิตหลายโครงการเสร็จสมบูรณ์และเริ่มผลิตสินค้าออกสู่ตลาด เช่น โครงการแก่งคอย 3 เพื่อขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์ โครงการขยายกำลังผลิตกระดาษคราฟท์ โครงการขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิก และโครงการขยายกำลังผลิตท่อและข้อต่อพีวีซี นอกจากนี้ยังมีการผลิตสินค้าชนิดใหม่ออกจำหน่ายอีกหลายอย่าง เช่น อุปกรณ์สำหรับใช้ในเตาเผาเซรามิก ไม้อัดเคลือบลาย แผ่นยิปซัมทนความชื้น และกระเบื้องเซรามิกชนิดคุณภาพสูง เป็นต้น

ทางด้านโครงการร่วมทุน ได้มีการจัดตั้งบริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด เพื่อผลิตเครื่องยนต์สำหรับรถยนต์ โดยใช้เทคโนโลยีของบริษัทฮิอาร์ท จำกัด เพื่อผลิตหลอดภาพโทรทัศน์ โดยใช้เทคโนโลยีของบริษัทมิทซูบิชิอิเลคทริก และทำสัญญาร่วมทุนกับเอ็นอีซี คอร์ปอเรชั่น จัดตั้งบริษัทสยาม เอ็น อี ซี จำกัด เพื่อผลิตโทรทัศน์สี และเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน จัดตั้งบริษัทสยามซานิทารีพีดีตติ้ง จำกัด เพื่อผลิตอุปกรณ์ประกอบเครื่องสุขภัณฑ์โดยใช้เทคโนโลยีของบริษัทโตโต้ นอกจากนี้ได้เข้าซื้อหุ้น 48% ในบริษัทแปซิฟิกพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตโพลีสไตรีน รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ซื้อหุ้น 40% ในบริษัทคัสคอม-แพค ซึ่งทำการผลิตภาชนะโฟมและพลาสติกบรรจุของชนิดใช้แล้วทิ้ง กับได้ซื้อหุ้นในบริษัทสยาม จำกัด ที่บริษัทไฟรส์โตนมมีเหลืออยู่ทั้งหมด และยังได้ทำความตกลงกับบริษัทมิซลิน ซึ่งเป็นบริษัทที่มีเทคโนโลยีสูงในการผลิตยางรถยนต์ ร่วมกันจัดตั้งบริษัทสยามมิซลิน จำกัด เพื่อผลิตยางรถยนต์จำหน่ายทั้งภายในประเทศและส่งออก

การพัฒนาการบริหารและการดำเนินนโยบายเพิ่มผลผลิต ซึ่งได้กระทำอย่างจริงจังและต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2528 ได้ปรากฏผล แจ่มชัดขึ้น เช่นเดียวกับความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุถึงความเป็นเยี่ยมในด้านคุณภาพ และความเป็นยอดในด้านบริการ ส่วนการ ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน ก็ได้รับผลอย่างดี กล่าวคือ สถิติอุบัติเหตุได้ลดลงอย่างมากเป็นผลให้โรงงานของเครือ จำนวน 12 โรงได้รับโล่รางวัลความปลอดภัยจากสภาความปลอดภัยแห่งสหรัฐอเมริกาในปีที่ผ่านมา

สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปี 2530 ของกลุ่มกิจการต่างๆ ในเครือซีเมนต์ไทย ได้แก่ กลุ่มซีเมนต์และวัสดุทนไฟ กลุ่มวัสดุ ก่อสร้าง กลุ่มเครื่องจักรกล กลุ่มเยื่อและกระดาษและกลุ่มการค้า กล่าวโดยสรุปได้ว่า ทุกกลุ่มมีผลการดำเนินงานดีขึ้นอย่างน่า พอใจ

ในปี 2531 เป็นที่คาดหมายกันโดยทั่วไปว่า ภาวะเศรษฐกิจจะยังคงแจ่มใสต่อเนื่องจากปี 2530 การขยายตัวของเศรษฐกิจโดย ส่วนรวมน่าจะอยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกับปีที่แล้ว เครือซีเมนต์ไทยได้เตรียมแผนงานไว้พร้อมทุกด้านทั้งระยะสั้นและระยะยาว และจะยังคงยึดมั่นในนโยบายหลัก 3 ประการ คือ การประหยัด พัฒนาคน และเพิ่มผลผลิต

เครือซีเมนต์ไทยมีความปรารถนาอย่างแรงกล้าที่จะพัฒนากิจการของเครือให้สอดคล้องและเกื้อหนุนต่อการพัฒนา อุตสาหกรรมและความเจริญก้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศจึงได้กำหนดนโยบายที่จะขยายบทบาทของเครือเป็นพิเศษใน ด้านการค้ากับต่างประเทศ การถ่ายทอดเทคโนโลยีอันทันสมัยและเหมาะสมจากต่างประเทศและการพัฒนาเทคโนโลยีของ เครือเองด้วย

ในรอบปี 2530 เฉพาะบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด มียอดรายได้รวม 14,044 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 1,233 ล้านบาท ส่วนบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัดและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิรวมกันทั้งสิ้น 1,634 ล้านบาท

สำหรับเงินปันผลประจำปี 2530 คณะกรรมการเห็นควรจ่ายในอัตราหุ้นละ 60 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 25 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2530 คงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกหุ้นละ 35 ซึ่งเมื่อได้รับความเห็นชอบจากที่ ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นแล้วจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายนี้ให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2531

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนคณะกรรมการด้วยดีเสมอมา
คณะกรรมการขอให้คำมั่นว่าจะดูแลผลประโยชน์ของท่านผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด และขอถือโอกาสนี้ แสดงความขอบคุณต่อ
พนักงานบริษัททุกท่านที่ได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่อย่างดียิ่งตลอดปีที่ผ่านมา

กรุงเทพมหานคร วันที่ 1 เมษายน 2531

สัญญา ธรรมศักดิ์

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2530

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2531

ในปี 2531 ประเทศไทยมีความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจมาก ผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติมีอัตราการขยายตัวสูงกว่าร้อยละ 10 สาเหตุที่เศรษฐกิจของประเทศเจริญรุ่งเรืองอย่างเห็นได้ชัดนี้ เนื่องจากภาคเศรษฐกิจสำคัญๆ ได้ขยายตัวอย่างมาก กล่าวคือ ภาคเกษตรกรรมมีอัตราเติบโตร้อยละ 9 เพราะผลผลิตการเกษตรอยู่ในเกณฑ์ดีและมีราคาค่อนข้างสูง ภาคอุตสาหกรรมมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 10 เพราะมีการลงทุนเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก ภาคบริการก็ทำรายได้ให้แก่ประเทศมากโดยรายได้จากการท่องเที่ยวยังคงเพิ่มขึ้นอย่างน่าพอใจ

สภาพการณ์ดังกล่าว ได้ส่งเสริมให้ธุรกิจเครื่องซีเมนต์ไทยเจริญรุดหน้ากว่าปีที่แล้วๆ มาเป็นอย่างมาก ในปี 2531 กิจการของเครื่องซีเมนต์ไทยทุกกองได้ทำการผลิตสินค้าจนเต็มกำลังผลิต ทำให้เครื่องซีเมนต์ไทยมีปริมาณการขาย มูลค่าขายและผลกำไรในเกณฑ์สูง นอกจากนี้เครื่องซีเมนต์ไทยยังได้ผลิตสินค้าใหม่ๆ ออกสู่ตลาดและได้รับความนิยม เช่น ปูนซีเมนต์ตราเสือ 3 ตัวและปูนซีเมนต์ขาวตราเสือ เป็นต้น

ในด้านการขยายกำลังการผลิต ได้เริ่มโครงการทุ่งสง 4 และโครงการแก่งคอย 5 เพื่อขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์สนองความต้องการของตลาดในอนาคต นอกจากนี้ยังได้ขยายโครงการอื่นๆ อีก เช่น การเพิ่มกำลังผลิตกระดาษคราฟท์ เป็นต้น

ทางด้านการลงทุนธุรกิจใหม่ เครื่องซีเมนต์ไทยได้เตรียมโครงการใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มว่าจะขยายตัวต่อไปอีก เช่น โครงการผลิตหลอดแก้วสำหรับหลอดภาพโทรทัศน์สีร่วมกับบริษัทอาซาฮิกลาส จำกัด เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก โครงการผลิตแม่พิมพ์ยางรถยนต์ร่วมกับบริษัทมิซลิน ประเทศฝรั่งเศส สองโครงการนี้ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเรียบร้อยแล้ว

สำหรับโครงการปิโตรเคมีขั้นที่ 2 มีความคืบหน้าไปมากพอสมควร ได้ก่อตั้งบริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด เพื่อผลิตโพลีโพรไพลีน โดยบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด ได้ก่อตั้งบริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด เพื่อผลิตสไตรีนโมโนเมอร์ โดยร่วมลงทุนกับบริษัทดาวเคมีคัล จำกัด และก่อตั้งบริษัทยางสยามสังเคราะห์ จำกัด เพื่อผลิตยางสังเคราะห์ โดยร่วมลงทุนกับบริษัทเจแปนชินเทคคิสริบเบอร์ จำกัด ทั้งสามโครงการนี้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแล้ว และกำลังอยู่ระหว่างการเจรจารายละเอียด

ในปี 2531 เครือฯ ได้ให้ความสำคัญแก่งานวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์มากขึ้น โดยจัดตั้งสถาบันพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อเป็นแหล่งระดมสมองคิดค้นวิธีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกรรมวิธีการผลิตขึ้นเอง เพิ่มเติมจากการรับถ่ายทอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศอีกทางหนึ่ง

นอกจากนี้เครือฯ ยังได้พัฒนาระบบสื่อสารข้อมูลระหว่างเครือฯ กับผู้แทนจำหน่าย ดดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ทั้งหมด ซึ่งเมื่อโครงการนี้เสร็จสมบูรณ์จะช่วยให้การติดต่อสื่อสาร การสั่งซื้อสินค้าและการตรวจสอบสต็อกสินค้าของผู้แทนจำหน่ายเป็นไปอย่างถูกต้องรวดเร็ว

นอกเหนือจากสภาพเศรษฐกิจซึ่งเป็นปัจจัยเกื้อหนุนแล้ว เหตุสำคัญที่นำมาซึ่งความสำเร็จในกิจการต่างๆ ของเครือฯ เกิดจากนโยบาย “ประหยัด พัฒนาคน และเพิ่มผลผลิต” ที่พนักงานทุกระดับถือปฏิบัติกันอย่างแน่วแน่ตลอดมา เครือฯ พยายามให้แก่การพัฒนาฝึกอบรม และการปลูกฝังคุณธรรมให้แก่บุคลากรของเครือฯ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังได้เน้นความสำคัญของการเพิ่มผลผลิตอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ทั้งในระดับโรงงานและสำนักงาน โดยจัดให้มีการณรงค์ในกิจกรรมต่างๆ ทั้งกิจกรรมกลุ่ม คุณภาพ กิจกรรม 5 ส และระบบข้อเสนอแนะ ทำให้อัตราการเพิ่มผลผลิตของเครือฯ อยู่ในเกณฑ์สูงอยู่เสมอ ทั้งสามารถลดต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายในการบริหารงานลงได้ ส่งผลให้เครือฯ มีกำไรสุทธิสูงขึ้นกว่าเดิม นอกจากนั้นเครือฯ ยังได้รณรงค์อย่างจริงจัง เพื่อให้บุคลากรสำนึกในความปลอดภัยในการทำงาน จนสามารถลดสถิติอุบัติเหตุลงจากปีก่อนได้ถึงร้อยละ 23 และโรงงานหลายแห่งสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างราบรื่น โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นทำให้พนักงานต้องหยุดทำงาน นับรวมเวลาได้กว่า 1 ล้านชั่วโมง – คน อันเป็นความสำเร็จที่เครือฯ มีความภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง

อย่างไรก็ตาม เครือฯ มิได้มุ่งที่จะพัฒนาเฉพาะธุรกิจการของเครือฯ เท่านั้น แต่ได้มุ่งถึงความสำคัญของสังคมและประเทศชาติควบคู่กันไปด้วย การเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอุดมการณ์ที่เครือฯ ถือปฏิบัติอย่างจริงจังเสมอมา และจะยึดมั่นในอุดมคตินี้ตลอดไป

สำหรับภาวะเศรษฐกิจในปี 2532 เป็นที่คาดหมายว่าถึงแม้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศอาจไม่สูงเท่าปีที่แล้ว แต่ก็ยังคงอยู่ที่เกณฑ์ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม เครือฯ ก็มิได้มีความประมาท ได้เตรียมตัวตลอดเวลาให้พร้อมที่จะเผชิญกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป โดยยังคงดำเนินการในเรื่องของการพัฒนาบุคลากร เฉพาะอย่างยิ่งการเพิ่มความรู้ความสามารถในเทคโนโลยีใหม่ๆ และปรับปรุงเครื่องจักรให้ทันสมัยอยู่เสมอ รวมทั้งให้ความสำคัญแก่การเพิ่มผลผลิตและการลดค่าใช้จ่ายในด้านการบริหาร ตลอดจนพัฒนาการซื้อข้อความทั้งภายในเครือฯ เองและกับหน่วยงานภายนอกให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2531 ผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด มียอดขายได้รวม 17,155 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 2,362 ล้านบาท สำหรับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัดและบริษัทอื่นๆ ในเครือฯ มีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 2,768 ล้านบาท

คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ท่านผู้ถือหุ้นคงจะพอใจในผลการดำเนินงานของเครือฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการขอให้ความมั่นใจว่าจะพิทักษ์รักษาผลประโยชน์ของท่านผู้ถือหุ้นอย่างเต็มความสามารถ และขอถือโอกาสนี้ขอบคุณพนักงานบริษัททุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจกันปฏิบัติหน้าที่อย่างดียิ่งตลอดปี 2531

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 31 มีนาคม 2532

สัญญา ธรรมศักดิ์

ประธานกรรมการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2531

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2532

ปี 2532 เป็นปีที่ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการพัฒนาเศรษฐกิจเป็นอย่างสูงอีกปีหนึ่ง เห็นได้จากการที่ผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติมีอัตราการขยายตัวสูงขึ้นกว่าร้อยละ 10 ซึ่งนับเป็นอัตราที่สูงมาก ปริมาณและมูลค่าการส่งออกได้เพิ่มสูงขึ้นเกินความคาดหมาย การลงทุนจากต่างประเทศในด้านอุตสาหกรรมและตลาดทุนก็เพิ่มมากขึ้นเป็นประวัติการณ์ ทางด้านผลผลิตการเกษตรยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีเช่นเดียวกันปี 2531 ภาคอุตสาหกรรมมีการขยายตัวในอัตราสูงกว่าปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะในเรื่องวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักรและเครื่องยนต์ นอกจากนั้นดอกเบี้ยภายในประเทศมีอัตราทรงตัว ค่าของเงินตราต่างประเทศไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก ทำให้สินค้าของไทยสามารถแข่งขันในตลาดโลกได้เป็นอย่างดี

จากการที่ได้ติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอดทำให้เครือข่ายซีเมนต์ไทยตระหนักถึงความจำเป็นที่จะต้องเร่งรัดการขยายกำลังผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มสูงมาก โครงการที่ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ได้แก่ การขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์โครงการแก่งคอย 4 ซึ่งกำลังผลิตเพิ่มขึ้น 1.6 ล้านตันต่อปี ส่วนที่กำลังดำเนินการอย่างเร่งรีบคือ การขยายกำลังผลิตตามโครงการทุ่งสง 4 โครงการแก่งคอย 5 และโครงการเขาวง 1 ซึ่งจะมีกำลังผลิตปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้นอีกประมาณบางส่วนจะเสร็จและเริ่มผลิตได้ในปี 2534 นอกจากนี้ยังมีโครงการขยายกำลังผลิตของกิจการต่างๆ ในเครือข่ายซีเมนต์ไทยอีกมาก

อย่างไรก็ตาม แม้จะได้เตรียมการวางแผนและเร่งรัดการขยายกำลังผลิตอย่างต่อเนื่อง แต่อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในช่วงสามปีที่ผ่านมาได้พุ่งสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้เป็นอันมาก ส่งผลให้ความต้องการสินค้าส่วนใหญ่ของเครือข่ายซีเมนต์ไทยเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เครือข่ายซีเมนต์ไทยจึงได้พยายามทุกวิถีทางที่จะบรรเทาความเดือดร้อนของผู้บริโภค เช่น การเร่งการผลิตเพิ่มเติมกำลังผลิต ปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เดินเครื่องโรงงานเก่าที่ปิดเอาไว้แม้ว่าจะให้ผลตอบแทนต่ำก็ตาม รวมถึงการนำเข้าสินค้าบางชนิดจากต่างประเทศ โดยยอมรับภาระค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งไว้ เป็นต้น

ปี 2532 เป็นปีที่เครือข่ายซีเมนต์ไทย ได้ขยายธุรกิจการค้าและบริการออกไปอย่างกว้างขวางทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ ได้ร่วมทุนกับบริษัทโงวฮก จำกัด จัดตั้งบริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด เพื่อประกอบกิจการทำเทียบเรือที่พระประแดง ร่วมทุนกับบริษัทมิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จัดตั้งบริษัทสยามเอ็มซีเทรอดดิง จำกัด เพื่อขยายตลาดการค้ากับกลุ่มประเทศยุโรป ตะวันออก และร่วมทุนกับบริษัทไชน่ารีซอร์ส จัดตั้งบริษัทไชน่ารีซอร์สสยามเทรอดดิง จำกัด เพื่อขยายตลาดการค้าที่ฮ่องกงและสาธารณรัฐประชาชนจีน

ทางด้านการร่วมทุนกับต่างประเทศ ในการผลิตสินค้าเพื่อทดแทนการนำเข้าและเพื่อการส่งออกของเครื่องซีเมนต์ไทยก็ก้าวหน้า
อย่างเป็นที่น่าพอใจ เช่น โครงการผลิตหลอดแก้วสำหรับหลอดภาพโทรทัศน์สีของบริษัทสยามอາซาฮีเทคโนกลาส จำกัด
โครงการผลิตคอมพิวเตอร์แบบโรตารีสำหรับเครื่องปรับอากาศของบริษัทสยามคอมพิวเตอร์อุตสาหกรรม จำกัดและ
โครงการผลิตยางรถยนต์เรเดียลเสริมใยเหล็กของบริษัทสยามมิซลิน จำกัด ทั้งสามโครงการคาดว่าจะสามารถผลิตได้ในปี
2533 พร้อมๆ กับการวางตลาดของเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนของบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด และหลอดภาพโทรทัศน์สีของ
บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด เมื่อโรงงานเหล่านี้ได้เต็มกำลังผลิตแล้ว ก็คาดว่าจะช่วยให้ประเทศไทยสามารถสงวนเงินตรา
ต่างประเทศไทยสามารถสงวนเงินตราต่างประเทศและมีรายได้เข้าประเทศปีละหลายพันล้านบาท

ในด้านงานวิจัยและพัฒนาที่ได้อัดตั้งสถาบันพัฒนาเทคโนโลยีขึ้นเมื่อปี 2531 แล้ว ก็ได้ขยายข่ายงานของสถาบัน
ด้วยการตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาขึ้นในกรุงเทพฯ เป็นแห่งแรกในปี 2532 และวางแผนที่จะตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาในจังหวัดอื่นๆ
อีกในอนาคต ทั้งนี้เพื่อรองรับนโยบายที่พึ่งพาตนเองทางด้านเทคโนโลยี และสนองอุดมการณ์ “มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ” ของเครือ
ซีเมนต์ไทย กล่าวคือมุ่งประกอบกิจการทุกด้านให้เกิดผลในทางที่ดีขึ้นเสมอ หน่วยงานด้านวิจัยและพัฒนาของเครือซีเมนต์ไทยจึง
มุ่งมั่นสรรหาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ทันสมัยและเหมาะสมมาใช้ควบคู่ไปกับการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วโดยเน้นไปในเรื่องการ
พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ กรรมวิธีการผลิตใหม่ และการใช้วัสดุดิบใหม่ ซึ่งนอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้สินค้าและบริการของ
เครือซีเมนต์ไทยแล้ว ยังจะส่งผลดีแก่การพัฒนาเทคโนโลยีของประเทศโดยส่วนรวมด้วย

ทางด้านการเพิ่มผลผลิตนั้น เครือซีเมนต์ไทย ได้ดำเนินการและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ มาตรการความ
ปลอดภัยในการทำงาน กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ กิจกรรม 5 ส และระบบข้อเสนอแนะในการปรับปรุงงาน ซึ่งทุกกิจกรรมล้วน
มุ่งเน้นที่การพัฒนาและการมีส่วนร่วมของพนักงานระดับปฏิบัติการซึ่งใกล้ชิดกับปัญหาต่างๆ ในการทำงานมากที่สุดซึ่งในปี
2532 พนักงานได้ให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมเหล่านี้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมกลุ่มคุณภาพซึ่งปรากฏว่ามี
พนักงานส่วนใหญ่เข้าร่วมกิจกรรม นอกจากนี้ยังได้ขยายขอบข่ายออกถึงสมาชิกในครอบครัวของพนักงานอีกด้วย

เครือซีเมนต์ไทยเป็นกิจการของคนไทยที่มีประวัติความเป็นมาอันยาวนานโดยได้รับความร่วมมือสนับสนุนจากประชาชนอย่าง
ต่อเนื่องมาหลายชั่วอายุคน จึงตระหนักอยู่เสมอว่าภารกิจประการหนึ่งของเครือฯ ก็คือ การตอบสนองสังคมตามอุดมการณ์อีก
ข้อหนึ่งที่ว่า “ถ่อมมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม” โดยได้พยายามปฏิบัติตนเป็น “พลเมืองดี” ของประเทศ และดำเนินธุรกิจ
อย่างมีคุณธรรมตลอดมาตั้งนั้นจึงถือเป็นหน้าที่ว่าจักต้องสร้างความเจริญ ความน่าอยู่ให้กับชุมชนที่บริษัทในเครือซีเมนต์ไทย
ไปตั้งอยู่ รวมทั้งการอนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมไทยในระดับท้องถิ่นและระดับชาติ การพัฒนาเยาวชนซึ่งเป็นอนาคตของ
ประเทศ การสนับสนุนการศึกษาทุกระดับ ทั้งด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และด้านการพัฒนาสติปัญญา ร่างกายและจิตใจ
ซึ่งรวมไปถึงการกีฬาด้วยสำหรับสังคมชนบทก็ได้มีโครงการส่งเสริมอาชีพเพื่อให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นในหลายจังหวัด

แม้ว่าในช่วงสองสามปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจของประเทศไทยจะอยู่ในเกณฑ์ติดต่อกันมาก แต่สถานการณ์ของโลกตลอดจนปัจจัยภายในประเทศก็มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอซึ่งย่อมส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยด้วย เครือซิเมนต์จึงตั้งอยู่ในความไม่ประมาท ได้เตรียมทุกอย่างให้พร้อมอยู่เสมอ และจัดฝึกอบรมบุคลากรทุกระดับให้สามารถปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดีในทุกสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้เครือซิเมนต์ไทยยังได้ปรับปรุงระบบการขนส่งและการจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นอีกด้วย

ในปี 2532 ผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด มียอดขายได้รวม 23,500 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 3,545 ล้านบาท และเมื่อรวมบริษัทอื่นๆ ในเครือซิเมนต์ไทยเข้าด้วยกันแล้วมีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 3,996 ล้านบาท ทั้งในปี 2532 เครือซิเมนต์ไทยได้จ่ายภาษีประเภทต่างๆ ให้รัฐบาลทั้งสิ้น 4,551 ล้านบาท

สำหรับเงินปันผลประจำปี 2432 คณะกรรมการเห็นควรเสนอให้จ่ายในอัตราหุ้นละ 150 บาท ได้อนุมัติจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 70 บาทเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2532 คงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกหุ้นละ 80 บาท ซึ่งเมื่อได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2532 แล้ว บริษัทจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2533

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนคณะกรรมการด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการขอให้คำมั่นว่าจะดูแลผลประโยชน์ของท่านผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดและขอถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณต่อพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่อย่างดียิ่งตลอดปีที่ผ่านมา

กรุงเทพมหานคร วันที่ 30 มีนาคม 2533

สัญญา ธรรมศักดิ์
ประธานกรรมการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2532

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2533

ปี 2533 เป็นปีที่ภาวะเศรษฐกิจของไทยขยายตัวอย่างสูงอีกปีหนึ่ง แม้ว่าในช่วงท้ายของปีจะได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ค่าเบอริเซียทำให้อัตราการเติบโตของทั้งปีชะลอตัวลงบ้าง แต่ผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติก็ยังคงขยายตัวสูงขึ้นขึ้นประมาณร้อยละ 10 ซึ่งนับว่าเป็นอัตราที่สูงเมื่อเทียบกับประเทศเพื่อนบ้านและประเทศที่กำลังพัฒนา

สำหรับผลการดำเนินงานของเครือซีเมนต์ไทยในรอบปี 2533 จัดว่าอยู่ในเกณฑ์ดีทั้งในด้านยอดขายและผลกำไร ดังปรากฏตามรายงานประจำปีฉบับนี้ อย่างไรก็ตามมีเหตุการณ์ที่สำคัญซึ่งจะขอชี้แจง ณ โอกาสนี้เรื่องหนึ่งคือ การขาดแคลนปูนซีเมนต์ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วทำให้ความต้องการด้านวัสดุก่อสร้างโดยเฉพาะปูนซีเมนต์มีสูงกว่ากำลังผลิตภายในประเทศเป็นอันมาก แต่เครือฯ ก็ได้ให้ความร่วมมือกับทางราชการดำเนินการแก้ไขอย่างรีบด่วน โดยนำปูนซีเมนต์เข้ามาจากต่างประเทศ ซึ่งช่วยให้สถานการณ์ดังกล่าวดีขึ้น นอกจากนี้เครือฯ ยังได้เร่งงานในโครงการขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์โรงงานทุ่งสง และแก่งคอย โดยเพิ่มหม้อเผาที่ 4 และ 5 ตามลำดับ จนคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปลายปี 2534 ซึ่งเร็วกว่ากำหนดเดิม และได้เริ่มโครงการที่โรงงานเขาวง หม้อเผา 1 อันจะเป็นโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ที่มีหม้อเผาใหญ่ที่สุดในโลก ซึ่งจะแล้วเสร็จภายในต้นปี 2536

ในปี 2533 เครือฯ ได้ลงทุนในกิจการที่สำคัญๆ หลายโครงการ เช่น การขยายกิจการออกไปในต่างประเทศเป็นครั้งแรก โดยได้ลงทุนประมาณ 1,000 ล้านบาท ก่อตั้งบริษัทไทล์เซอรา อิงค์ ขึ้น และตั้งโรงงานที่มลรัฐเทนเนสซีเพื่อผลิตกระเบื้องเซรามิคสำหรับปูถนนลาดทางภาคกลางและฝั่งตะวันออกของสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นตลาดขนาดใหญ่ โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2534 และอีกโครงการหนึ่งคือการจัดตั้งบริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซีเมนต์ไทย จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านเขตอุตสาหกรรมสำหรับรองรับการขยายกิจการของบริษัทต่างๆ ในเครือฯ และเพื่อจำหน่ายให้แก่กิจการอุตสาหกรรมของผู้อื่นด้วย

เครือซีเมนต์ไทยได้เร่งขยายกำลังการผลิตสินค้าหลายประเภทให้ทันต่อความต้องการในประเทศตามแผนงานที่ได้วางไว้หลายโครงการ อาทิ โครงการขยายกำลังผลิตกระดาศพิมพ์เขียนและกระดาศคราฟท์ โครงการขยายกำลังผลิตวัสดุก่อสร้างหลายชนิด รวมทั้งการนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ด้านวัสดุก่อสร้างออกสู่ตลาด และในปี 2533 นี้ เครือฯ สามารถผลิตเม็ดพลาสติกไฮเดนซิติ โพลีเอทิลีน และลิเนียร์ โลว์เดนซิติ โพลีเอทิลีน ออกจำหน่ายได้แล้ว นับเป็นก้าวแรกของเครือฯ ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีซึ่งจะมีอนาคตที่แจ่มใส

เนื่องจากกิจการของเครือฯ ได้ขยายมากขึ้นตลอดมา จึงจำเป็นต้องจัดระบบงานให้สอดคล้องกับนโยบายที่จะใช้ทรัพยากรบุคคลให้ได้ประโยชน์สูงสุดและเหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจ เครือฯ จึงได้จัดผังบริหารงานเสียใหม่โดยแบ่งออกเป็น 3 สายงานและ 4 กลุ่มกิจการ คือ สายซีเมนต์และวัสดุทนไฟ สายการตลาดและการค้า สายการบริหารกลาง กลุ่มวัสดุก่อสร้าง กลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้า กลุ่มเยื่อและกระดาษ และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ภายใต้ันโยบายเดียวกันนี้ เครือฯ ได้ขยายกิจการออกไป 2 บริษัท ด้วยราคาที่ให้ประโยชน์แก่เครือฯ มากพอสมควร บริษัททั้ง 2 นี้คือ บริษัทเอสซีที คอมพิวเตอร์ จำกัด และบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลเอนจีเนียริง จำกัด

นอกจากการดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นภารกิจหลักแล้ว เครือฯ ยังถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมอยู่เสมอ โดยได้ดำเนินการในหลาย ๆ ด้าน อาทิ การส่งเสริมการศึกษาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เช่น การร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการจัดค่ายวิทยาศาสตร์เยาวชนข้างเขื่อนศรีนครินทร์ไทย เป็นต้น สำหรับปี 2533 เครือฯ ได้เน้นในเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นพิเศษ โดยได้จัดตั้งคณะประสานงานมาตรฐานสิ่งแวดล้อมของเครือฯ ขึ้น ซึ่งได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากแก่การป้องกันและลดปัญหามลพิษจากกระบวนการผลิตของโรงงานต่างๆ ในเครือฯ ให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เครือฯ ยังได้พยายามสร้างจิตสำนึกให้สาธารณชนตระหนักถึงความสำคัญและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง เช่น สนับสนุนการจัดรายการโทรทัศน์ชื่อ “ฟ้าสีคราม” รายการวิทยุชื่อ “แผ่นดินเดียวกัน” เป็นต้น ด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมของชาติ เครือฯ ได้ให้การสนับสนุนโครงการศึกษาวิจัยและอนุรักษ์เตาเผาเครื่องสังคโลกศรีสัชชาลัยของกรมศิลปากรระยะที่ 2 เป็นการต่อเนื่องจากที่เครือฯ เคยให้การสนับสนุนในโครงการระยะที่ 1 มาแล้วเมื่อปี 2528

แนวโน้มของภาวะเศรษฐกิจโดยทั่วไปในปี 2534 เป็นที่คาดกันว่าจะถดถอยลงทั่วโลกอันเนื่องมาจากเกิดวิกฤตการณ์ในอ่าวเปอร์เซีย นับตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม 2533 เมื่อกองทัพประเทศอิรักบุกเข้ายึดครองประเทศคูเวตและกองทัพพันธมิตรภายใต้การนำของสหรัฐอเมริกาเปิดฉากโจมตีประเทศอิรักในวันที่ 17 มกราคม 2534 เป็นต้นมา ก็ยิ่งทำให้ภาวะเศรษฐกิจของโลกเกิดความผันผวนและส่งผลกระทบต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจของไทยอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ สถานการณ์เหล่านี้เป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นทุกท่านตระหนักดีอยู่แล้ว และเครือฯ ไทยก็ได้เตรียมการที่จะเผชิญกับสถานการณ์เศรษฐกิจที่จะชะลอตัวลงด้วยมาตรการหลายอย่าง อาทิ การประหยัดพลังงานและค่าใช้จ่ายต่างๆ การเพิ่มผลผลิต การรักษาระดับสินค้าคงคลังต่ำสุดเท่าที่จำเป็น การแสวงหาซื้อเพลิงอื่นๆ เพื่อทดแทนน้ำมัน เช่น ก๊าซธรรมชาติ ถ่านลิกไนต์ และถ่านหิน เป็นต้น จึงคาดได้ว่า ปี 2534 จะเป็นปีที่กิจการส่วนใหญ่ของบริษัทในเครือฯ จะสามารถก้าวหน้าต่อไปอย่างสอดคล้องกับความเจริญทางเศรษฐกิจของประเทศและรักษาความเป็นผู้นำในด้านต่างๆ ไว้ได้อย่างมั่นคง โดยยังยืนยันยึดมั่นในอุดมการณ์ของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมที่เครือฯ ถือปฏิบัติเสมอมา 4 ประการคือ ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมมั่นในคุณค่าของคนและถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ในรอบปี 2533 ผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด มียอดรายได้รวม 31,057 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 4,706 และเมื่อรวมทุกบริษัทในเครือซีเมนต์ไทยเข้าด้วยกันแล้วมีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 5,354 ล้านบาท ในปี 2533 เครือฯ ได้จ่ายภาษีประเภทต่างๆ ให้แก่รัฐบาลรวมทั้งสิ้น 6,450 ล้านบาท

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ลดมูลค่าหุ้นของบริษัทลงจากเดิมหุ้นละ 100 บาท ลงเหลือหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้เป็นไปตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นโดยมติพิเศษของที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 2 ครั้งคือครั้งที่ 51 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2533 และครั้งที่ 52 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2533

ในส่วนที่เกี่ยวกับเงินปันผลประจำปี 2533 นั้น คณะกรรมการได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 90 บาทเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2533 ในขณะที่หุ้นมีมูลค่าหุ้นละ 100 บาท สำหรับการจ่ายเงินปันผลทั้งปี คณะกรรมการเห็นควรเสนอให้จ่ายใน

อัตราหุ้นละ 180 บาท (ถือตามมูลค่าหุ้นละ 100 บาท) หรือในอัตราหุ้นละ 18 (ตามมูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ดังนั้น การจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย ซึ่งเป็นเวลาที่มูลค่าหุ้นได้เปลี่ยนเป็น 10 บาท ไปแล้ว จึงคงเหลือที่จะจ่ายได้หุ้นละ 9 บาท เมื่อได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2533 แล้ว บริษัทจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2534

คณะกรรมการขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนคณะกรรมการด้วยดีตลอดมา คณะกรรมการขอให้คำมั่นว่าจะดูแลประโยชน์ของท่านอย่างดีที่สุด และขอถือโอกาสนี้ ขอขอบคุณพนักงานของบริษัททุกคนที่ได้ร่วมมือร่วมใจปฏิบัติหน้าที่อย่างดียิ่งตลอดปีที่ผ่านมา

กรุงเทพมหานคร วันที่ 1 เมษายน 2534

สัญญา ธรรมศักดิ์

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2533

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2534

สถานะทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2537 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.9 ซึ่งต่ำกว่าปี 2533 ค่อนข้างมาก ทั้งนี้เนื่องมาจากสาเหตุสำคัญทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ คือผลกระทบต่อเนื่องจากวิกฤติการณ์อ่าวเปอร์เซียและการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองภายในประเทศ สภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงนี้มีผลโดยตรงต่อการดำเนินงานของเครือซีเมนต์ไทยในปีที่ผ่านมา แต่เนื่องจากเครือซีเมนต์ไทยได้ดำเนินการในเรื่องการเพิ่มผลผลิตและการพัฒนาคนอย่างสม่ำเสมอและจริงจังมาโดยตลอด จึงทำให้เครือซีเมนต์ไทยสามารถเผชิญกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจดังกล่าวได้ โดยยังมีผลประกอบการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2534 สภาพการณ์ขาดแคลนปูนซีเมนต์ยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่องจากปี 2533 แต่ได้คลี่คลายลงในช่วงครึ่งหลังของปี ทั้งนี้เนื่องจากภาครัฐและภาคเอกชนได้มีการร่วมมือและประสานงานกัน ประกอบกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่ถดถอย ส่งผลให้โครงการก่อสร้างส่วนใหญ่ชะลอตัวลง ขณะเดียวกันกำลังซื้อของประชาชนก็เริ่มน้อยลง เพราะทั้งปริมาณและราคาของผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำลงในช่วงครึ่งแรกของปี

ด้านการขยายกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทยได้ดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถผลิตได้ในปลายปี 2534 สองโครงการได้แก่โครงการทุ่งสง 4 และโครงการแก่งคอย 5 ส่วนโครงการเขาวง 1 อยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักร คาดว่าจะแล้วเสร็จและผลิตได้ในต้นปี 2536 ซึ่งเร็วกว่ากำหนดถึง 6 เดือน โครงการขยายเหล่านี้จะทำให้เครือซีเมนต์ไทยมีกำลังผลิตปูนซีเมนต์ในปริมาณที่สามารถรองรับความต้องการในประเทศได้เป็นอย่างดี และขณะนี้เครือซีเมนต์ไทยยังได้ศึกษาความเป็นไปได้เพื่อเตรียมขยายกำลังการผลิตปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้นอีกสองโครงการ คือโครงการเขาวง 2 และโครงการทุ่งสง 5

สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการต่างๆในเครือซีเมนต์ไทยส่วนใหญ่ ยังเป็นที่น่าพอใจ นอกจากกลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้า ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายเกี่ยวกับอุตสาหกรรมรถยนต์ของรัฐบาล ทำให้ผลกำไรโดยรวมของเครือซีเมนต์ไทยลดลงจากปี 2533 ทั้งนี้เนื่องจากต้นทุนการผลิตในหลายๆด้านเพิ่มสูงขึ้น แต่ยังคงต้องรักษาระดับราคาขายไว้เช่นเดิม ประกอบกับเศรษฐกิจได้ชะลอตัวลงอันเป็นผลต่อเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลก

ด้านกิจการใหม่ๆ บริษัทใหม่ของเครือซีเมนต์ไทยหลายบริษัทเริ่มผลิตสินค้าได้แล้วและผลิตภัณฑ์บางชนิดก็สามารถส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศได้เช่นเดียวกัน เป็นต้นว่าหลอดภาพโทรทัศน์สี หลอดแก้วสำหรับโทรทัศน์สี คอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศและเครื่องรับโทรทัศน์สี

ด้านการลงทุนในต่างประเทศ ในช่วงปลายปี 2534 บริษัท TileCera Inc. ได้ทำสัญญาร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัท ฟินฟลอร์ เอสอาร์แอล ซึ่งเป็นบริษัทผลิตกระเบื้องปูพื้นและบุผนังชั้นนำของอิตาลี เพื่อผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกในสหรัฐอเมริกา

อันเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสำหรับกระเบื้องเซรามิกคุณภาพดี ผลิตภัณฑ์ของ TileCera กำหนดจะออกวางตลาดประมาณต้นปี 2535

เป็นที่คาดกันว่าในปี 2535 สภาวะเศรษฐกิจของประเทศจะขยายตัวในอัตราที่ใกล้เคียงกับปี 2534 แต่จะมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจที่มั่นคงยิ่งขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากได้มีการก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศและเพื่อรองรับความต้องการของภาคธุรกิจเอกชนเพิ่มขึ้น ตลอดจนได้มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงระบบภาษีของประเทศให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น สำหรับการนำภาษีมูลค่าเพิ่มมาใช้ เครือซิเมนต์ไทยจะยึดหลัก “ไม่ได้ ไม่เสีย” กล่าวคือเครือซิเมนต์ไทยได้ปรับราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในทางที่สูงขึ้นและต่ำลง เพียงเท่าที่ได้รับความกระทบอย่างแท้จริงจากระบบภาษีมูลค่าเพิ่ม

แนวทางการดำเนินงานของเครือซิเมนต์ไทยในปี 2535 จะยังคงยึดหลักการที่เคยถือปฏิบัติตลอดมานับแต่เริ่มดำเนินการ นั่นคือการเป็นบริษัทที่ดี มีจริยธรรม ตรงไปตรงมา ให้ความสำคัญต่อทุกฝ่าย เป็นพลเมืองที่ดีของประเทศทั้งในเรื่องของการเสียภาษีอากร การรักษาสภาวะแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆของสังคม และการปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติโดยส่วนรวม

ด้านการผลิต เครือซิเมนต์ไทยจะยังคงมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่จำเป็นสำหรับการใช้งานภายในประเทศ โดยจะผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆให้มากขึ้น เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเลือกใช้ได้ตามความต้องการอย่างเพียงพอ ด้านธุรกิจต่างประเทศ เครือซิเมนต์ไทยกำลังให้ความสนใจในการขยายกิจการไปยังกลุ่มประเทศอินโดจีนซึ่งคาดว่าจะเป็ตลาดที่มีศักยภาพที่ดีในอนาคต โดยเครือซิเมนต์ไทยมีแผนการที่จะตั้งโรงงานผลิตวัตถุดิบก่อสร้างในภูมิภาคแถบนี้ด้วย

ปี 2535 เป็นที่คาดหมายว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างจะมีการแข่งขันที่รุนแรงและขยายกว้างกว่าเดิม เพราะมีผู้ผลิตรายใหม่ๆเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่ตลาดชะลอตัวลง ซึ่งในเรื่องนี้ เครือซิเมนต์ไทยได้เตรียมพร้อมที่จะเผชิญสภาพการณ์ดังกล่าวไว้แล้ว เป็นอย่างดี โดยได้จัดระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพในทุกด้าน (Total Quality management) ไม่ว่าจะเป็นด้านการผลิต การตลาด การเงิน การบริหารหรือการให้บริการ การเตรียมพร้อมอยู่เสมอเช่นนี้ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าเครือซิเมนต์ไทยจะสามารถฝ่าอุปสรรคทางเศรษฐกิจไปได้ด้วยดีและอย่างมั่นคง

ในด้านการรักษาสภาวะแวดล้อม อาจกล่าวได้ว่าเครือซิเมนต์ไทยเป็นบริษัทแรกๆของประเทศที่กำหนดและประกาศนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนทราบอย่างชัดเจน มีการแต่งตั้งคณะบุคคลเพื่อดูแลรับผิดชอบงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นทางการและได้ดำเนินการจนปรากฏผลเป็นรูปธรรมแล้วหลายประการ นอกจากนี้ในปี 2534 บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัดยังได้รับรางวัลดีเด่นด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจากกระทรวงอุตสาหกรรมด้วย สำหรับในปี 2535 เครือซิเมนต์ไทยจะยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่องและจริงจังต่อไป ตลอดจนจะพยายามปรับปรุงสภาวะแวดล้อมทุกด้านให้ดียิ่งขึ้นกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ด้วย

นอกจากแผนการดำเนินการหลักๆทางด้านธุรกิจแล้ว เครือซิเมนต์ไทยยังให้ความสำคัญในเรื่องคนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างเป็นระบบและดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายเชื่อมั่นในคุณค่าของคนและเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2534 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด มียอดขายได้รวม 35,605 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 3890 ล้านบาท และเมื่อรวมทุกบริษัทในเครือซิเมนต์ไทยเข้าด้วยกันแล้ว มีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 4,811 ล้านบาท ในปี 2534 เครือซิเมนต์ไทยได้จ่ายภาษีประเภทต่างๆให้แก่รัฐบาล รวมทั้งสิ้น 6,656 ล้านบาท

สำหรับเงินปันผลประจำปี 2534 คณะกรรมการเห็นควรให้จ่ายในอัตราหุ้นละ 18 บาท ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 9 บาท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2534 คงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกหุ้นละ 9 บาท ซึ่งเมื่อได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2534 แล้ว บริษัทจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2535

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนคณะกรรมการด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการขอให้คำมั่นว่าจะดูแลผลประโยชน์ของท่านผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดและเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และขอถือโอกาสนี้ ขอขอบคุณพนักงานของเครือซิเมนต์ไทยทุกคนที่ได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่อย่างดียิ่งตลอดปีที่ผ่านมา

กรุงเทพมหานคร วันที่ 1 เมษายน 2535

สัญญา ธรรมศักดิ์

ประธานกรรมการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2534

คำแถลงของประธานกรรมการ ปี 2535

ปี 2535 เป็นปีที่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ ทั้งจากภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจของโลกและจากสถานการณ์ภายในประเทศ อันได้แก่การปรับโครงสร้างภาษีและความไม่สงบในเดือนพฤษภาคม ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคบริการและภาคอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากพื้นฐานของเศรษฐกิจของไทยมีเสถียรภาพอยู่ในเกณฑ์ที่ดี จึงยังมีการขยายตัวในอัตราร้อยละ 7.5 แต่สำหรับการลงทุนภาคเอกชน ขยายตัวเพียงร้อยละ 3.5 ซึ่งต่ำกว่าปี 2534 กว่าเท่าตัว การลงทุนด้านการก่อสร้างที่ได้รับผลกระทบมากคือโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ทำให้ปริมาณความต้องการใช้ซีเมนต์ในประเทศมีการขยายตัวเพียงร้อยละ 4.1 ซึ่งต่ำกว่าที่ได้ประมาณการไว้ แม้ว่าการก่อสร้างในด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของภาครัฐยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องก็ตาม

ในรอบปีที่ผ่านมา นับเป็นปีที่กิจการใหม่ๆซึ่งเครือซีเมนต์ไทย นับเป็นปีที่กิจการใหม่ๆ ซึ่งเครือซีเมนต์ไทยลงทุนไว้เริ่มดำเนินการได้หลายโครงการที่สำคัญคือ โครงการผลิตซีเมนต์ที่โรงงานเขาวง ได้เริ่มจุดไฟหม้อเผา เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2535 โรงงานเขาวงแห่งนี้เป็นโรงงานใหม่ล่าสุดซึ่งมีหม้อเผาขนาดใหญ่ที่สุดในโลก และใช้เทคโนโลยีทันสมัยที่สุดในปัจจุบัน มีผลให้บริษัทปูนซีเมนต์ไทยเป็นผู้ผลิตซีเมนต์รายใหญ่อันดับต้นๆของโลก และที่สำคัญคือได้ดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรด้วยความรวดเร็วจนสามารถเริ่มผลิตได้เร็วกว่ากำหนดถึง 6 เดือน ช่วยให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการนี้มิใช่น้อย สำหรับบริษัทอื่นๆที่เริ่มผลิตได้ในปี 2535 ได้แก่บริษัทไทย ซีเมนต์ จำกัด บริษัทนครราชสีมา จำกัด บริษัทวโหละอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทสยามมากอตโต จำกัด บริษัทยางสยามอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด บริษัทสยามอุตสาหกรรมจิวารี จำกัด บริษัทสยามบรรจุกัมภ์ราชบุรี(1989) จำกัด และบริษัทสยามการพิมพ์และบรรจุกัมภ์ จำกัด

สำหรับการลงทุนในกิจการใหม่ บริษัทปูนซีเมนต์ไทยได้ร่วมทุนกับบริษัทชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัทเหล็กสยามยามาฮา โตะ จำกัด เพื่อผลิตเหล็กโครงสร้างรูปพรรณด้วยกรรมวิธีรีดร้อนสำหรับงานก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ นับเป็นผู้ผลิตรายแรกของประเทศและได้ร่วมทุนกับบริษัทฟูรุกาวาเบตเตอร์ ประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งบริษัทสยามฟูรุกาวาเบตเตอร์ จำกัด พร้อมทั้งรับโอนพนักงานและซื้อทรัพย์สินทั้งหมดจากบริษัทเอส.บี.สยามเบตเตอร์ จำกัด ซึ่งเลิกกิจการไปเมื่อกลางปี 2535 บริษัทสยามฟูรุกาวาเบตเตอร์นี้ จะผลิตเบตเตอร์รถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยเริ่มผลิตในปี 2536 นอกจากนี้ บริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัดยังได้ร่วมลงทุนก่อตั้งบริษัทสยามซีเมนต์เคมโบเดียเทรดดิ้ง จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนการค้าของเครือซีเมนต์ไทยในประเทศกัมพูชา

ทางด้านการบริหารงานภายในบริษัท เนื่องจากการที่นายพวรรณ อิศรเสนา ณ อยุธยา กรรมการผู้จัดการใหญ่ครบวาระการปฏิบัติงานในปลายปี 2535 คณะกรรมการจึงมีมติแต่งตั้ง นายชุมพล ณ ลำเลียง เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่สืบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2536 นอกจากนั้นยังได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารงานของเครือซีเมนต์ไทย โดยแบ่งกิจการออกเป็น 4 กลุ่ม คือกลุ่มซีเมนต์ กลุ่มวัสดุก่อสร้าง กลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้า และกลุ่มกระดาษและปิโตรเคมี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2536 หลักสำคัญในการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ ก็เพื่อกระจายอำนาจการบริหารงานและความรับผิดชอบไปสู่กิจการให้มากขึ้น

ทำให้โครงสร้างกะทัดรัดมากขึ้นและลดระดับชั้นของการบังคับบัญชาให้น้อยลง อันจะเป็นผลให้การบริหารงานมีความคล่องตัวขึ้น

ความไม่สงบภายในประเทศเมื่อเดือนพฤษภาคม 2535 ซึ่งกระทบกระเทือนถึงการค้าและการลงทุนจากต่างประเทศ ทำให้เครือซิเมนต์ไทยเห็นความจำเป็นในการสร้างภาพพจน์อันดีของประเทศและโดยเหตุที่เครือซิเมนต์ไทยมีการร่วมลงทุนกับต่างประเทศอยู่หลายสาขา จึงได้ทำการชี้แจงทั้งในลักษณะทั่วไป และติดต่อโดยตรงกับผู้ร่วมลงทุน ธนาคารและผู้ขายเครื่องจักร ซึ่งให้กู้เงินและให้สินเชื่อในการซื้อเครื่องจักรแก่เครือฯ ทำให้บริษัทต่างประเทศมีความเข้าใจในสถานการณ์ของประเทศไทยเป็นอย่างดี จึงมีความสัมพันธ์ระหว่างกันเช่นเดิมต่อไป

ปี 2536 เป็นวาระครบรอบ 80 ปีแห่งการดำเนินธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา เครือซิเมนต์ไทยเป็นบริษัทแรกของประเทศที่นำเทคโนโลยีเข้ามาจากต่างประเทศ และทำการพัฒนาจนเป็นผลต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศเป็นอย่างมาก ในการนี้ได้พยายามคัดเลือกเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูง เหมาะสมกับประเทศไทยและไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังได้ถ่ายทอดเทคโนโลยีเหล่านั้นให้แก่อุตสาหกรรมต่อเนื่องด้วย ทั้งนี้เพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานของอุตสาหกรรมให้ทัดเทียมกับต่างประเทศ

นอกจากบทบาทสำคัญในฐานะผู้นำทางด้านเทคโนโลยีแล้ว เครือซิเมนต์ไทยยังมุ่งมั่นที่จะรักษาไว้ซึ่งความเป็นผู้นำทั้งในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และการพัฒนาคนให้เป็นทั้งคนเก่งและคนดี ด้วยการปลูกฝังความมีวินัย มีจริยธรรม แก่พนักงานทุกคนทุกระดับเสมอมา เพื่อให้เครือฯ มีความสมดุลทั้งในเรื่องเทคโนโลยี เรื่องคน และเรื่องการบริหารงาน ซึ่งคุณภาพของคนและการบริหารงานดังกล่าว เป็นสิ่งที่เครือฯ ได้สร้างสมมาตลอดระยะเวลาอันยาวนานด้วยความภาคภูมิใจ และมีเจตนาแน่วแน่ที่จะรักษาไว้ให้คงอยู่ตลอดไป

ภาวะเศรษฐกิจของไทยในปี 2536 เป็นที่คาดว่า จะกระเตื้องขึ้นบ้าง โดยจะยังคงขยายตัวในอัตราค่อนข้างสูง อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวขึ้น อย่างไรก็ตาม คาดว่าการแข่งขันจะรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะสินค้าซีเมนต์ ซึ่งเริ่มมีปริมาณการผลิตสูงกว่าความต้องการภายในประเทศตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2535 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่กำลังผลิตภายในประเทศเพิ่มขึ้น ทั้งจากผู้ผลิตรายเดิมและรายใหม่ อย่างไรก็ตามเครือฯ ก็ได้เตรียมมาตรการที่จะเผชิญกับสถานการณ์ดังกล่าวไว้อย่างพร้อมสรรพแล้ว และจะพยายามหาทางส่งซีเมนต์ออกไปจำหน่ายในต่างประเทศ โดยมีประเทศเพื่อนบ้าน คือมาเลเซีย เวียดนาม ลาว กัมพูชา และพม่าเป็นเป้าหมายหลัก ทั้งนี้เป็นการดำเนินตามนโยบายเปิดตลาดการค้าและการลงทุนในกลุ่มประเทศอินโดจีน ซึ่งโครงการนี้ เครือฯ จะลงทุนด้านวัสดุก่อสร้างก่อน หากประสบผลสำเร็จ ก็จะใช้ลงทุนในโครงการอื่นๆต่อไป

อีกเรื่องหนึ่งซึ่งเครือฯ ได้ให้ความสำคัญตลอดมา คือการจัดระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพทุกด้าน (Total Quality Commitment) ซึ่งในปีนี้มีควมคืบหน้าไปอีกขั้นหนึ่ง คือได้จัดตั้งศูนย์ส่งเสริมคุณภาพงาน ขึ้น เพื่อรับผิดชอบงานด้านนี้โดยตรง

แม้บรรยากาศในการดำเนินธุรกิจในปี 2536 จะมีแนวโน้มที่ไม่สู้แจ่มใสนัก แต่เครือซิเมนต์ไทยก็มีความมั่นใจว่า ผลจากการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานให้เหมาะสม การหาช่องทางในธุรกิจและตลาดใหม่ การปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิต การจัดระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง จะทำให้เครือฯ สามารถเผชิญกับเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างมั่นคงและประสบผลสำเร็จใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2535 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด มียอดขายได้รวม 35707 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 3562 ล้านบาท ส่วนบริษัทปูนซิเมนต์ไทยจำกัด และบริษัทในเครือฯ มียอดขายได้รวม 51,429 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 3,988 ล้านบาท ในรอบปีที่ผ่านมา เครือซิเมนต์ไทยจ่ายภาษีทั้งสิ้น 4,076 ล้านบาท

จากผลการดำเนินงานดังกล่าว คณะกรรมการฯ เห็นควรเสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราหุ้นละ 18 บาท ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 9 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2535 คงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกหุ้นละ 9 บาท ซึ่งเมื่อได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2535 แล้ว บริษัทจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2536

คณะกรรมการฯ ตระหนักดีว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จตลอดมา เป็นผลจากความร่วมแรงร่วมใจของพนักงานทุกคนที่ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ จึงขอขอบคุณพนักงานทุกคนมา ณ ที่นี้ และขอรับรองว่าบริษัทฯ จะให้การดูแลพนักงานเป็นอย่างดี ทั้งในเรื่องเกี่ยวกับหน้าที่การงานและคุณภาพชีวิต เพื่อให้สมกับที่พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าของเครือฯ บุคคลอีกกลุ่มหนึ่งซึ่งคณะกรรมการจะเว้นการแสดงความขอบคุณเสียมิได้ ก็คือผู้แทนจำหน่ายทุกรายของบริษัท ซึ่งร่วมงานกับบริษัทฯ มาด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและด้วยมีน้ำใจรักและมั่นคงต่อบริษัทตลอดมา

คณะกรรมการฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของเครือฯ ด้วยดีตลอดมา คณะกรรมการฯ ขอให้คำมั่นว่าจะดูแลผลประโยชน์ของท่านอย่างดีที่สุดและจะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมตลอดไป

กรุงเทพมหานคร วันที่ 1 มีนาคม 2536

สัญญา ธรรมศักดิ์

ประธานกรรมการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2535